

5. 第3期ビジョンに向けた課題や取組

第2期ビジョンで掲げた取組の進捗状況や今後の方向性を踏まえ、第3期ビジョンの策定に向けて、第2期ビジョン後半期において特に注力すべき課題及び取組等について整理します。

(1) 上西条浄水場の更新

令和6年度現在、上西条浄水場の全面更新が進捗中で、令和12年度に竣工予定です。第2期ビジョン計画期間内は、本工事に注力することとなります。

(2) 効率的・効果的な施設整備に向けた計画策定

前項のとおり、当面は上西条浄水場の更新工事に注力する必要があり、ほかの施設の更新や耐震化を図るのは上西条浄水場の更新工事が完了した後となります。

浄水場や配水池の耐震化・更新は、一度に着手・達成できるものではないため、優先順位の高いものから順に実施していかななくてはなりません。第3期ビジョンに向けて、どのような順序で施設整備を進めていくのかを検討する必要があります。現時点では、主要な施設整備の候補として、以下のとおり考えています。

- ・床尾配水池の更新（浄水施設は将来的に廃止する方向で検討中）
- ・小曾部浄水場の耐震化（又は更新）

(3) 善知鳥配水系の水運用に関する検討

第2期ビジョン策定当初は、善知鳥配水池への送水経路について、現状の上西条浄水場からの送水に代えて、三才山沢配水系からの送水とすることを想定していましたが、慎重な検討が必要と判断されました。

上西条浄水場の全面更新も進捗中であり、当面は現状のままの送水経路を採用することとなります。急いで結論を出す計画ではありませんが、より効率的な施設運用に向けて、検討を継続していく必要があります。

(4) 上下水道一体での効率的な施設整備

令和6年4月より水道整備・管理行政が国土交通省に移管されたことを受け、上下水道一体での取組により、経営の合理化、危機管理体制の強化、利用者サービスの向上を図っていくことがこれまで以上に求められています。

第2期ビジョンにおいては、他事業との共同工事によるコスト削減を掲げていますが、より能動的かつ積極的な取組として、上下水道一体での耐震化計画の策定、それに基づく施設整備などについて検討していく必要があります。

(5) 水道事業広域化の積極的な推進

令和 6 年 3 月に長野県企業局（松塩水道用水供給事業）とその受水事業者（松本市、山形村、塩尻市）において、松塩地域水道事業広域化研究会が立ち上げられ、広域化による効果や実現に向けた課題・問題点等について検討が進められています。

本市としては、水道事業における各種課題の解決のために、水道事業の広域化について真剣に検討すべきと考えています。今後も研究会等で積極的に広域化に向けた検討・協議を進めていきます。

本市としても、広域化した場合の施設構想等を徐々に検討していく必要があると考えており、広域化による施設の効率化を期待しています。しかし、現時点では広域化に対する結論が不透明な状況であるため、本市単独で行う当面の施設整備においては、広域化によって統廃合される可能性がない施設を優先するなどの配慮が必要となります。

(6) 官民連携に関する検討

水道事業の基盤強化に向け、その方策のひとつとして官民連携の推進が望まれる中、国により「PPP/PFI 推進アクションプラン（令和 5 年改定版）」が決定され、新たな官民連携方式であるウォーターPPP の導入が盛り込まれ、上水道、下水道、工業用水道においてウォーターPPP の導入を進めることとされました。

ウォーターPPP をはじめとする官民連携手法については、財政面だけでなく、職員の減少や技術継承といった人的資源に関する課題への解決策となる見方も大きく、事業基盤強化のための方策のひとつとして、本市においても検討していく必要があると考えています。

(7) 将来を見据えた経営戦略の改定

本市水道事業の財政状況は徐々に悪化していく見通しであり、本フォローアップでの試算では、令和 12 年度頃に損益赤字が発生し、企業債未償還残高も増加する見込みです。第 2 期ビジョン策定当初や、令和 2 年度アセットマネジメント計画において実施した財政推計よりも状況は悪化しており、健全な財政状況を維持するための対策が急務となっています。

財政健全化の対策として、事業の効率化による費用の削減や、水道料金の改定が挙げられます。料金改定に関しては、施設老朽化や人口減少、物価高騰の影響による経営状況の悪化に伴い、近年では料金改定する事業体が相次いでおり、本市も近い将来には料金改定が必要となる見通しです。しかしながら、利用者にとっては負担増加になるため、丁寧に説明し、理解を得ながら進めていく必要があります。

令和 7 年度に水道事業経営戦略の改定を予定しており、その中で水道料金改定の時期も含め、財政健全化対策について検討を行います。