

## 第六次塩尻市総合計画 第1期中期戦略施策体系について

### 1 概要

長期戦略に掲げる、都市像や未来のありたい姿等の実現に向けて、令和6年度から令和8年度の中期的目標や取り組みを示す中期戦略について検討し、施策体系をまとめました。

委員各位には、施策やその具体化を図る取り組みの方向性についてご意見を伺うものです。

- (1) 長期戦略に掲げた9つの戦略分野における「未来のありたい姿」に対して、これを実現するための仮説（ロジックモデル）を、関係団体等とのワークショップを行いながら作成しました。
- (2) ロジックモデルにおける、取り組みの実施によって1～2年で起こる変化、初期に実現していただきたい状態を「施策」として、中期戦略施策体系案をまとめました。
- (3) 施策体系をもとに、今後具体的な事務事業等を検討する実施計画編成作業に着手するとともに、戦略や施策を効果的・効率的に推進するために市組織の再編も合わせて検討を進めます。

### 2 経過

- 令和5年2月17日 庁内策定チームにてロジックモデル研修を実施  
4月6日 庁議にて第1期中期戦略策定方針を協議、決定  
4月10日 庁内策定チーム会議等でロジックモデルたたき台を作成  
4月27日、同28日ほか5月8日、同9日、6月1日  
関係団体等と個別分野別ワークショップ  
5月23日～6月5日 庁内でロジックモデル等を確認・修正  
7月6日 庁議にて中期戦略施策体系案及び実施計画編成方針を協議  
以降庁内で実施計画編成作業を開始

### 3 会議後のスケジュール

- 令和5年8月～11月 実施計画（具体化する取り組みなど）編成作業  
9月 市議会9月定例会にて中期戦略施策体系を説明  
9～10月 庁内にて中期戦略の成果指標等を検討  
11月 議員全員協議会にて中期戦略素案及び組織再編案を説明  
12月 市議会12月定例会にて長期戦略・中期戦略を説明  
12月26日 第7回総合計画審議会にて中期戦略素案を協議



# 中期戦略とは

長期戦略に定めた都市像や未来のありたい姿等の実現に向けて定める実践計画です。

## ■計画の内容

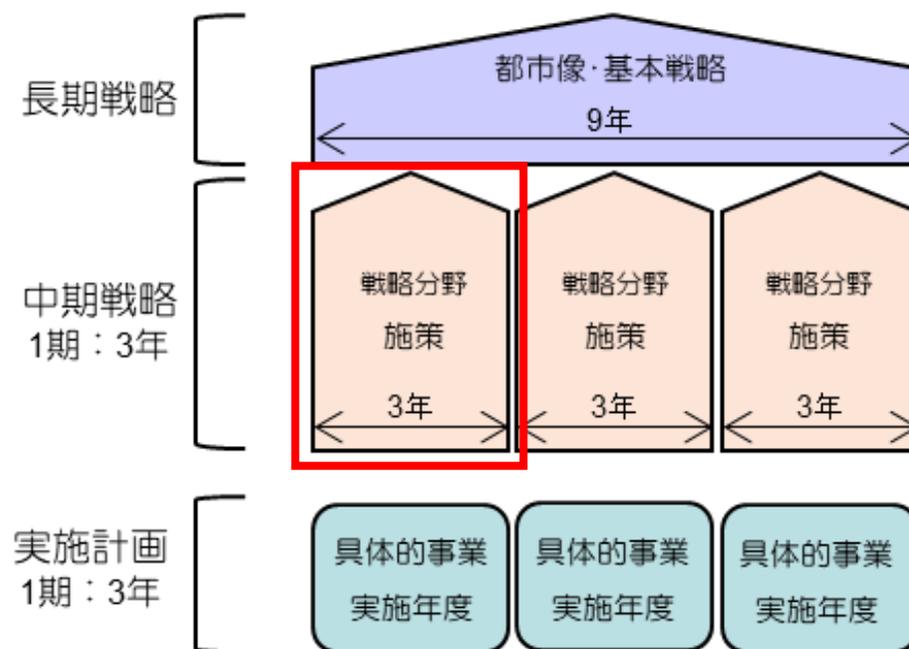
長期戦略で定めた未来のありたい姿等へ至るための**中期的目標**や、**目標に至るための課題**そして**想定する取り組み（対策仮説）**を示します。

計画を推進しながら社会経済情勢の変化に敏感に対応し、**取り組みは柔軟に選択**します

## ■計画の期間・性格

中期戦略は3年間を期間とし、**第1期中期戦略は令和6年度から8年度を対象期間**とします。

行政内部においては、この間の**実施計画などを通じた事業の具体化・予算化、組織編制等の方針**となります。



# 中期戦略策定に向けた個別分野ワークショップの概要

## ■ 目的

① 9つの戦略分野ごとの「9年後のありたい姿」に至るため仮説・ステップ  
「ロジックモデル」の全体像共有

② 事務事業等によって最初に起こる変化「初期アウトカム」の情報収集・共有

## ■ ワークショップ実施の狙い

政策検討への市民等の参画

① 市民・事業者・関係団体等の視点や考え方を理解・共有、気付きを得る

② 行政単独ではなく、協働で施策を推進するための関係構築、機運醸成

## ■ 参加者

市民・関係団体など取り組み・事務事業等への協働・協力・関係者 延べ47名  
策定チーム員など市職員 延べ39名

## ■ 期間

令和5年4月27日・28日

5月8日・9日、6月1日

各分野2時間

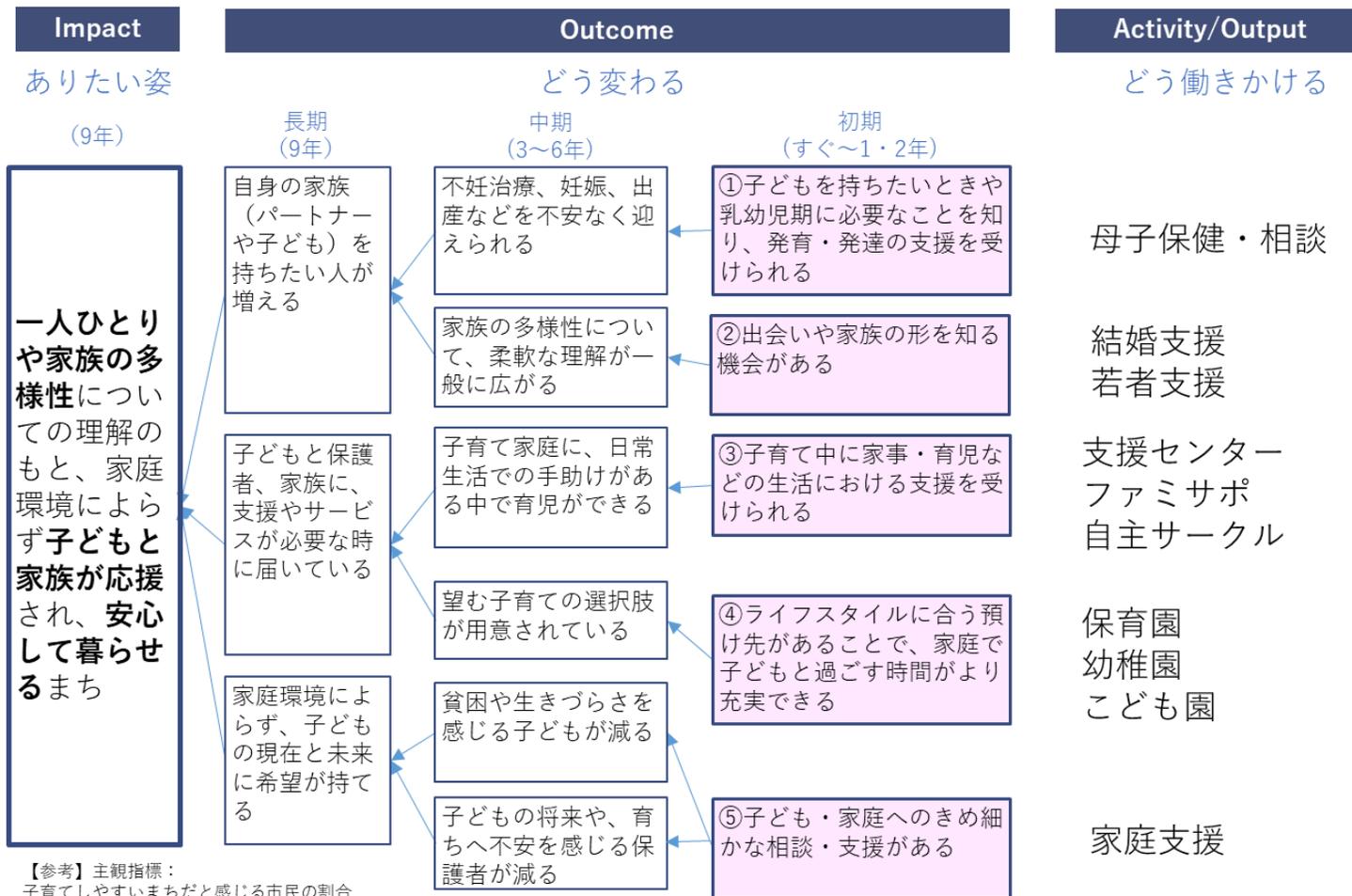


# 施策体系検討のための仮説(ロジックモデル)

「もし～ならば、こうなるだろう」という仮説として、長期から初期までの時間軸と必要な要素を体系的に図示化して検討

(例)

## 戦略分野① パートナーシップ・子育て



【参考】主観指標：  
子育てしやすいまちだと感じる市民の割合

①

②

③

④

⑤

①

【ありたい姿/インパクト】  
この分野の9年後の目指す状態

分解

②

【長期アウトカム】  
ありたい姿を達成するために、実現されていないといけない変化

分解

③

【中期アウトカム】  
長期アウトカムを達成するために、中間(第1期終了後から第2期中期戦略期間)で実現されていないといけない変化

分解

④

【初期アウトカム】  
施策・事業の実施により、受益者に期待する短期的変化  
※「施策」相当

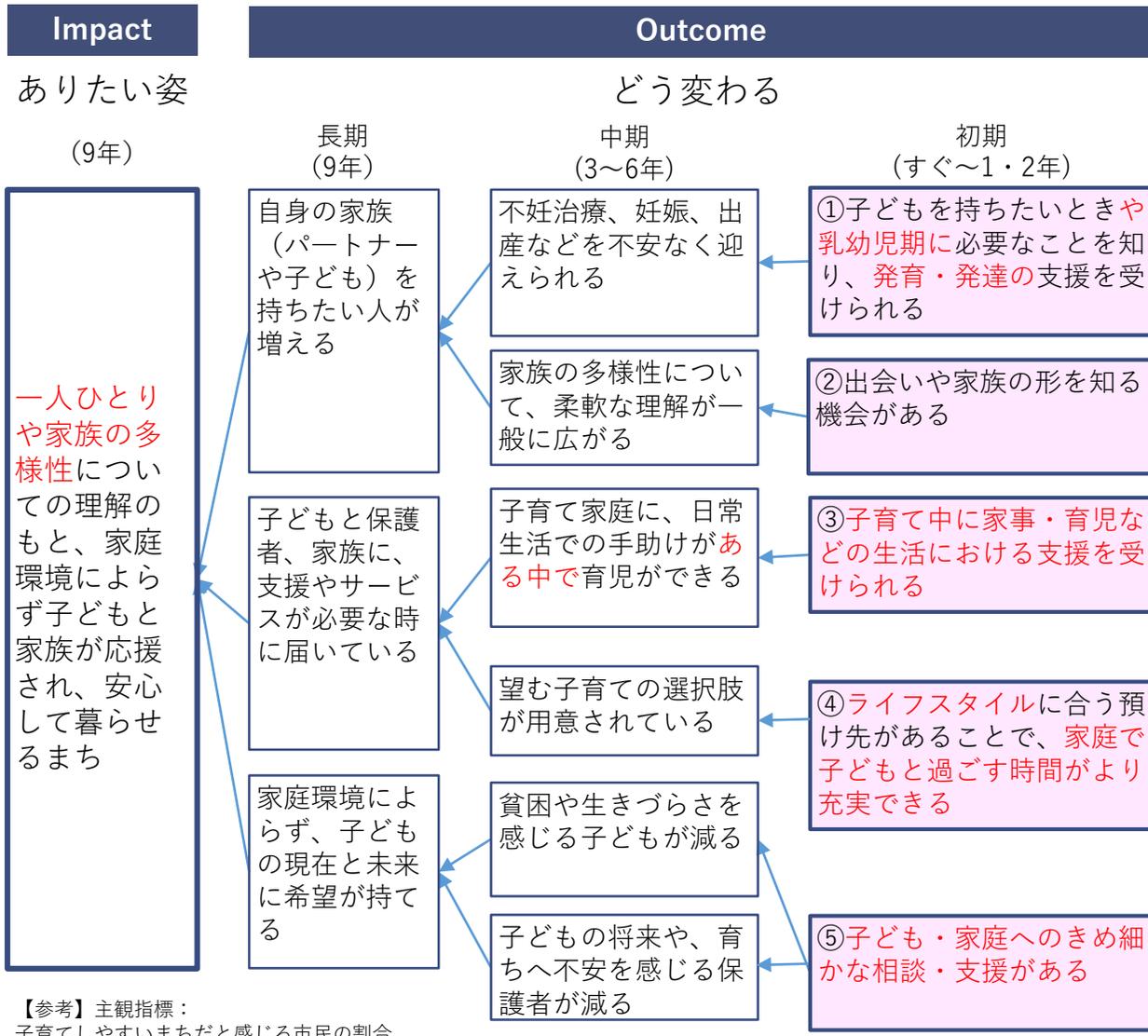
分解

⑤

【どう働きかける】  
実施される取り組み・事務事業・主体等

# 分野① パートナリシップ・子育て

※黄色塗りつぶしがワークショップで出た意見  
 ※赤字は部課等の確認を経た修正



【参考】主観指標：  
 子育てしやすいまちだと感じる市民の割合

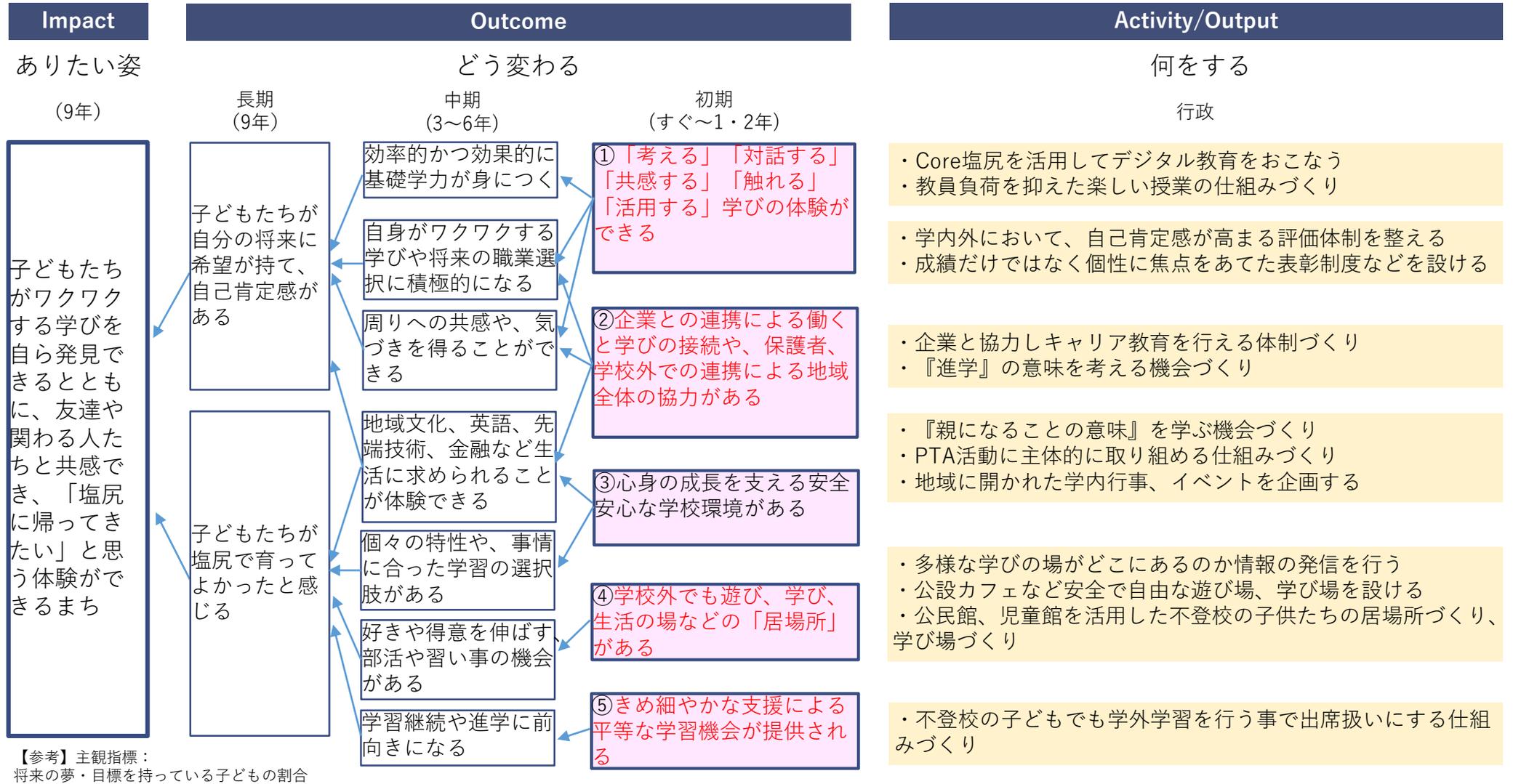
- ### Activity/Output
- #### 何をやる
- 行政
- 妊娠前にアクセスする情報発信ツールづくり
  - 先輩ママ等との交流の場の確保
  - マタニティタクシーを健診でも使えるように
  - 子育て体験（若い人向け）
  - チャット相談の導入
  - 施設・サービスの使い方を動画で発信
  - 子育てギフト・家事支援
  - 父親と子どもをターゲットにしたイベント（育児勉強会等）
  - 預かりサービスのお試し利用の推進（信頼感の醸成）
  - 子どもが通っていなくても行ける保育園（相談、遊び等）
  - 遊べる場所の充実（歩いて行ける、普段と違う遊びができる）
  - 休憩できる場（喫茶・軽食）の充実（駅、公園、図書館等）
  - つながりやすい環境づくり（イベント、情報発信）
  - 訪問支援（家事支援・育児支援）
  - ひとり親の休業支援
  - 児童養護施設・ショートステイの確保
  - 児童発達支援放課後等児童デイサービスの充実

- ### 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見
- 情報の利用とフィードバック
  - 交流の場への参加
  - 子育て体験・勉強会への参加
  - 協力するための継続的な対話
  - 情報の利用とフィードバック
  - 支援サービスの上手な活用と発信
  - 遊び場やイベントの上手な利用と発信
  - 相談や見守り・支援の利用



## 分野② 学校教育・学びの環境

※黄色塗りつぶしがワークショップで出た意見  
 ※赤字は部課等の確認を経た修正



【参考】主観指標：  
 将来の夢・目標を持っている子どもの割合

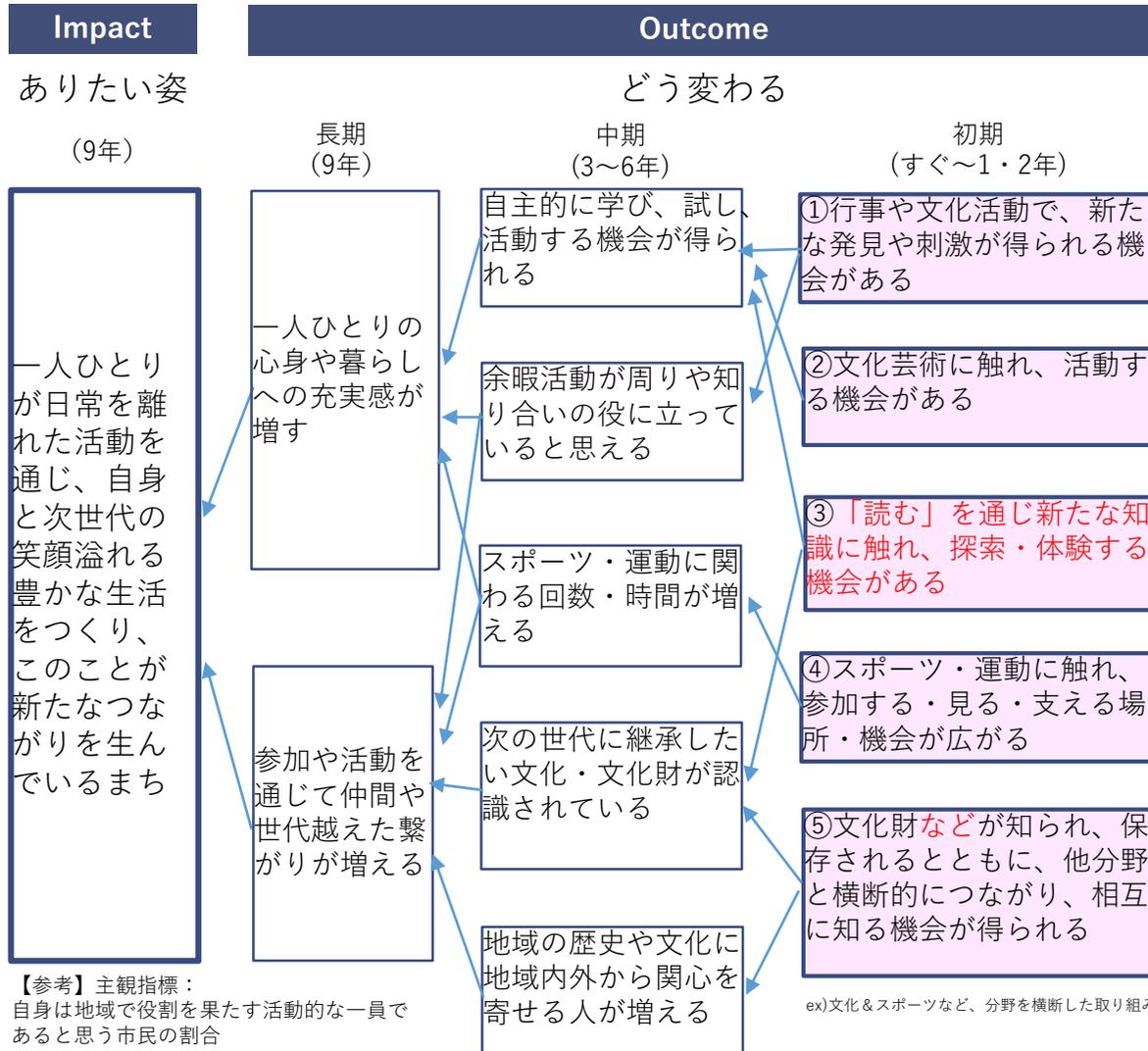
### 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見

- ・実践的にデジタル活用をしている社会人や講師が実践的な学びを提供する
- ・地域全体で子どもを育てる意識をもつ
- ・『働く現場』を子どもが学ぶ機会づくり
- ・部活の地域移行を地域接点として活用する
- ・学校、家庭、地域、その他の部門をつなげる地域の人や方法、場を育てる
- ・地域の学びの場としてシニア層が関わる
- ・不登校の子どもとの相談相手となれる場を設け、そこに関わる



# 分野③ 伝統・文化芸術・スポーツ・生涯学習

※黄色塗りつぶしがワークショップで出た意見  
 ※赤字は部課等の確認を経た修正



【参考】主観指標：  
 自身は地域で役割を果たす活動的な一員であると思う市民の割合

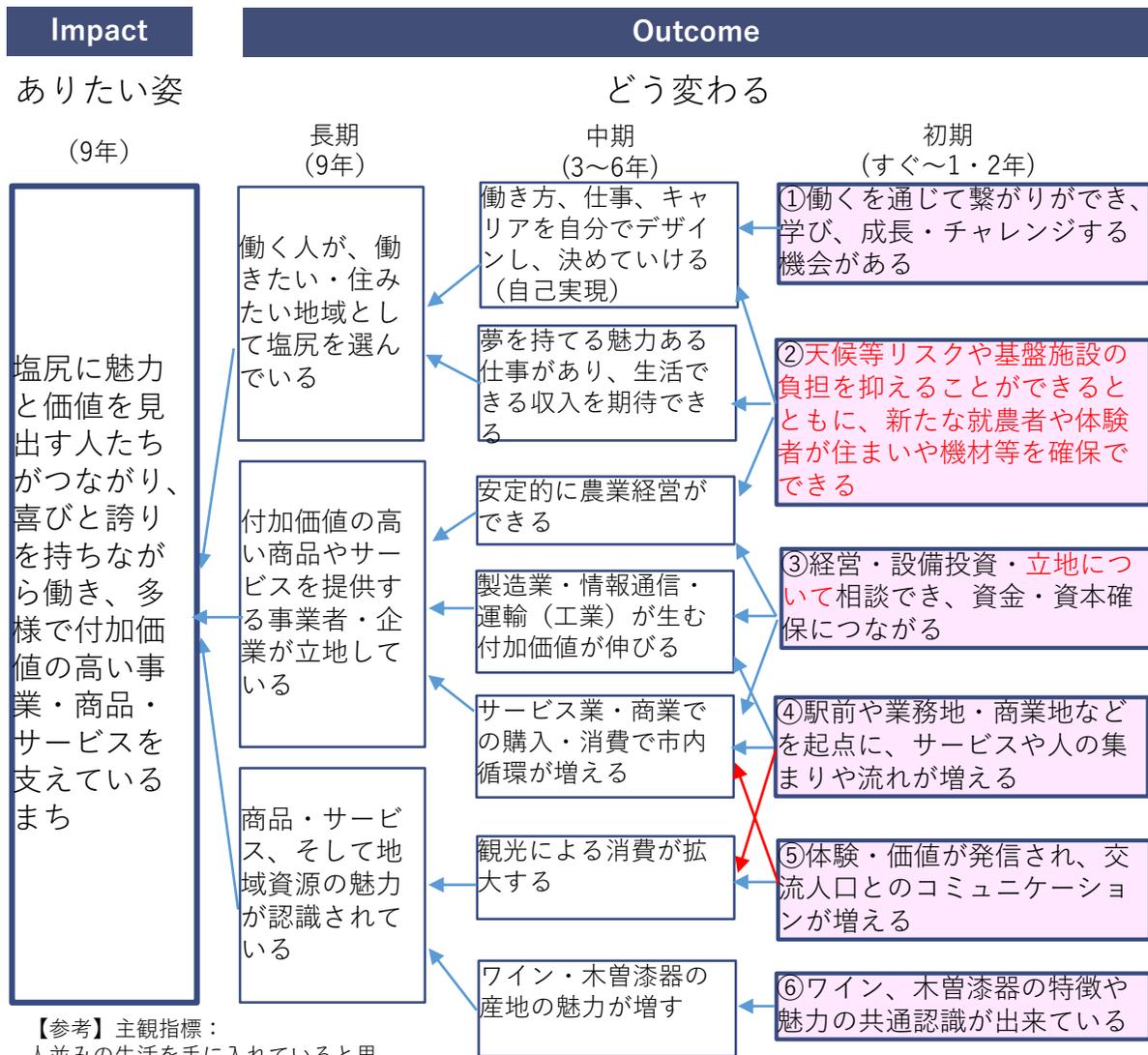
## 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見

- ・文化活動を市民起点で企画し周りを巻き込む
- ・文化活動に積極的に参加し、実体験をもつ
- ・図書館閉館後の時間を市民活動の場とする



# 分野④ 地域経済・産業・観光・就労

※黄色塗りつぶしがワークショップで出た意見  
 ※赤字は部課等の確認を経た修正



【参考】主観指標：  
 人並みの生活を手に入れていると思う市民の割合

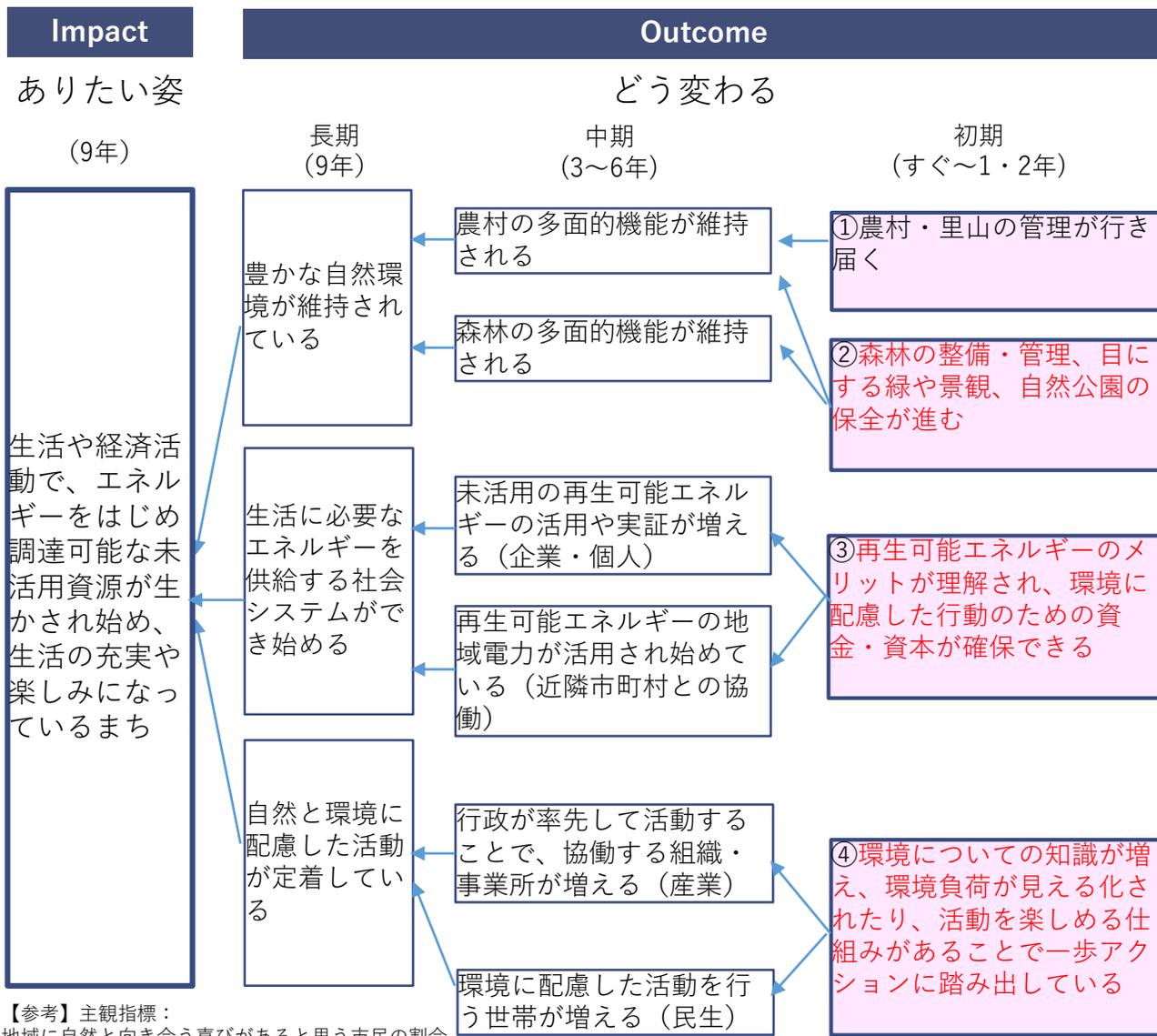
## 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見

- ・会社間での社員育成事例を共有する
- ・子供のころから『何かしらにチャレンジした』という体験をする
- ・半農半Xなど入口のバリエーションを多様にして農業関係市民を増やす
- ・外国人に向けた情報発信の強化 ・異分野でコラボ (ワイン×レタス×漆器)
- ・作り手や職人のストーリーをコンテンツ化・発信する



# 分野⑤ 環境・気候

※黄色塗りつぶしがワークショップで出た意見  
 ※赤字は部課等の確認を経た修正



Activity/Output
何をする
行政
<ul style="list-style-type: none"> <li>・農村・里山・森林保全の塩尻スタンダードを決めて関心を持ってもらう、価値を知ってもらう</li> <li>・保全したい地域や場所をしっかりと決めて守っていく</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>・既存建物の屋上へのソーラーパネル設置を進める</li> <li>・自然に触れる木育と連携する(フェスティバル)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>・設備投資の補助金など受け身な施策以外に、企業がやる気になるメリットのある施策を行う</li> <li>・ISO14001だけでなく、取得した企業がPRになるような塩尻環境ライセンスをつくる</li> <li>・未利用資源をリストアップする</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>・エコライフの実践にはお金がかかるため、補助を出す</li> <li>・コンポストによるゴミ減量の効果が見える化する</li> <li>・環境への負荷が見える仕組みをつくり、関心を持ってもらう</li> <li>・エコライフ大賞などで好事例のPRをする</li> </ul>

## 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見

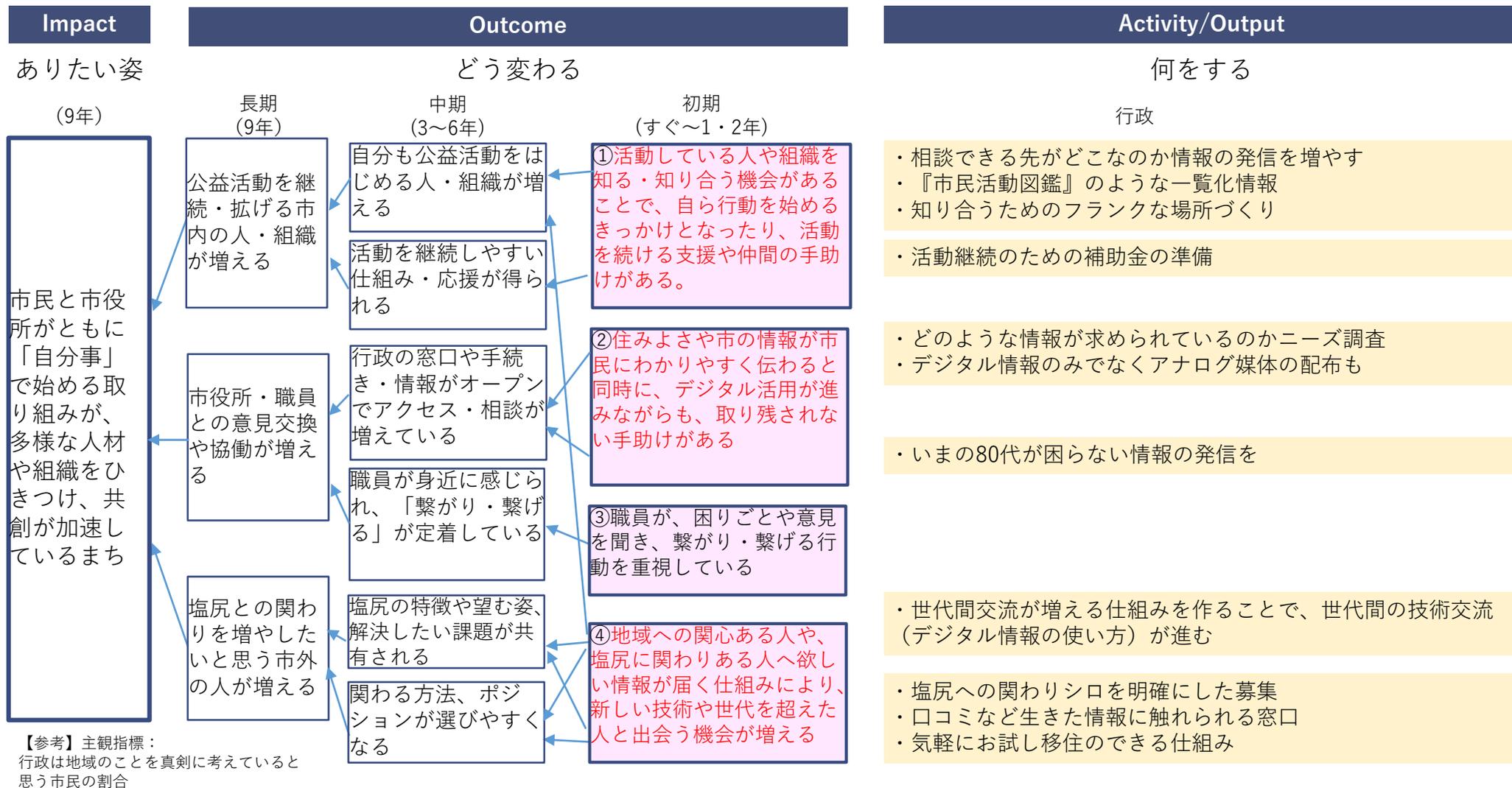
- ・里山で遊ぶことが里山整備につながるので、里山の楽しさを発信する
- ・外来種の駆除を継続的に行う(一年やらないとゼロに戻ってしまう)
- ・コンポスト活用を楽しめる仕組みをつくり、地域や学校で進める
- ・SNSでエコライフを発信/SNSで「#あしもとから」のような活動を広げる
- ・エコ活動をすると地域通貨でエコ商品を買える仕組みをつくる
- ・企業による電気の域内消費を高める
- ・大人が子供に学ぶ機会がある



# 分野⑥ 行政運営・協働参画・連繫

※黄色塗りつぶしがワークショップで出た意見

※赤字は部課等の確認を経た修正

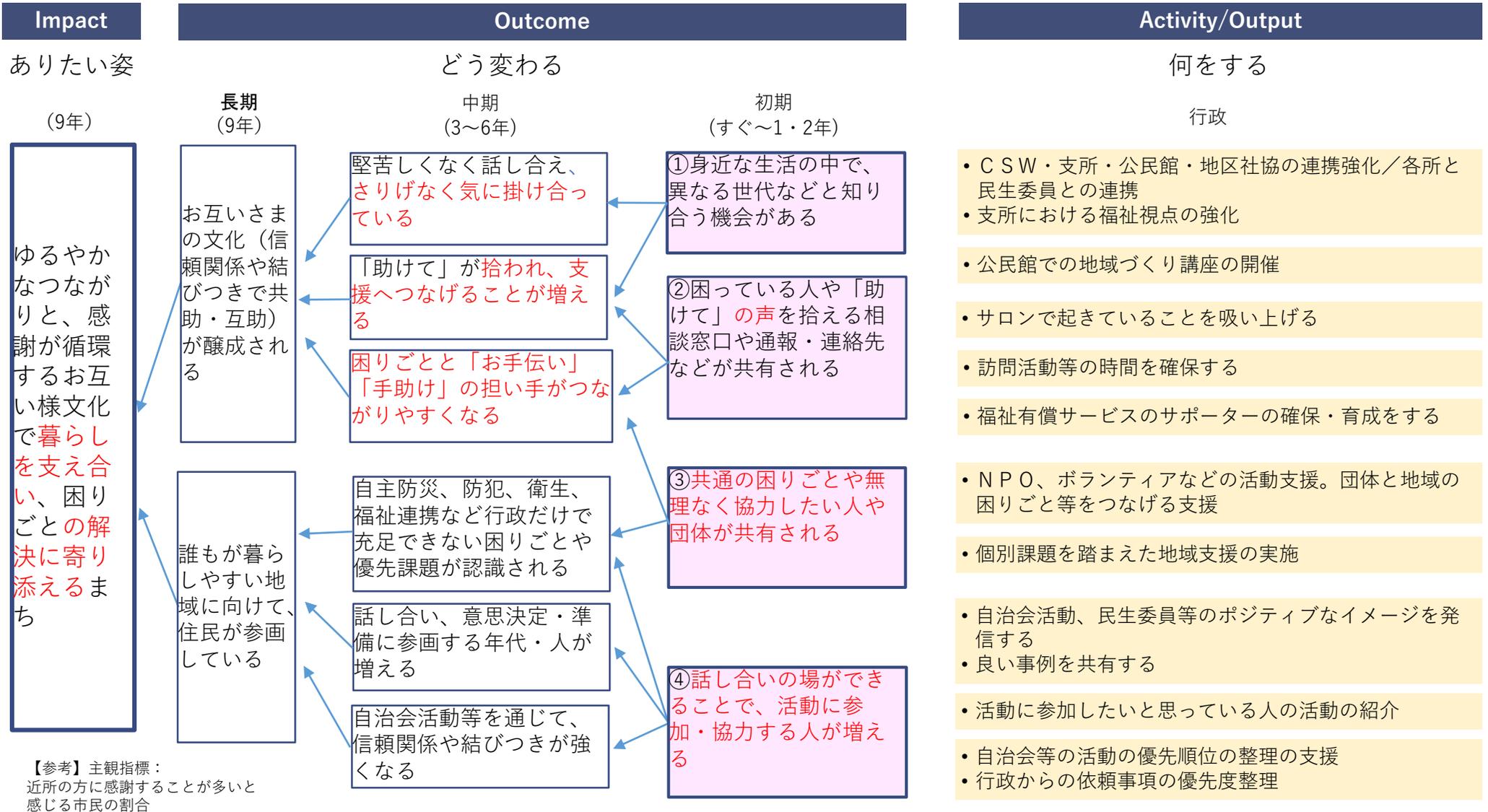


## 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見

- 潜在的な活動ニーズを持つ人が、行動を起こすきっかけになる方法づくり
- 一緒に動ける仲間づくり
- やりたいと思う人が始められる仲間づくり
- ビジネス視点で考えることができる機会づくり
- 高齢年代のスマホインストラクター
- 有線放送の補完的な活用
- eスポーツを子供が始め、高齢者も孫世代を通しデジタルへの関心を高める
- 行政課題と市民課題がマッチすることで協働解決につながる
- 先輩移住者の声を聴く機会を多く設ける
- 移住者への情報提供と同時に、地域側への移住者情報の提供がほしい



# 分野⑦ 地域社会、支え合い（共助・互助）

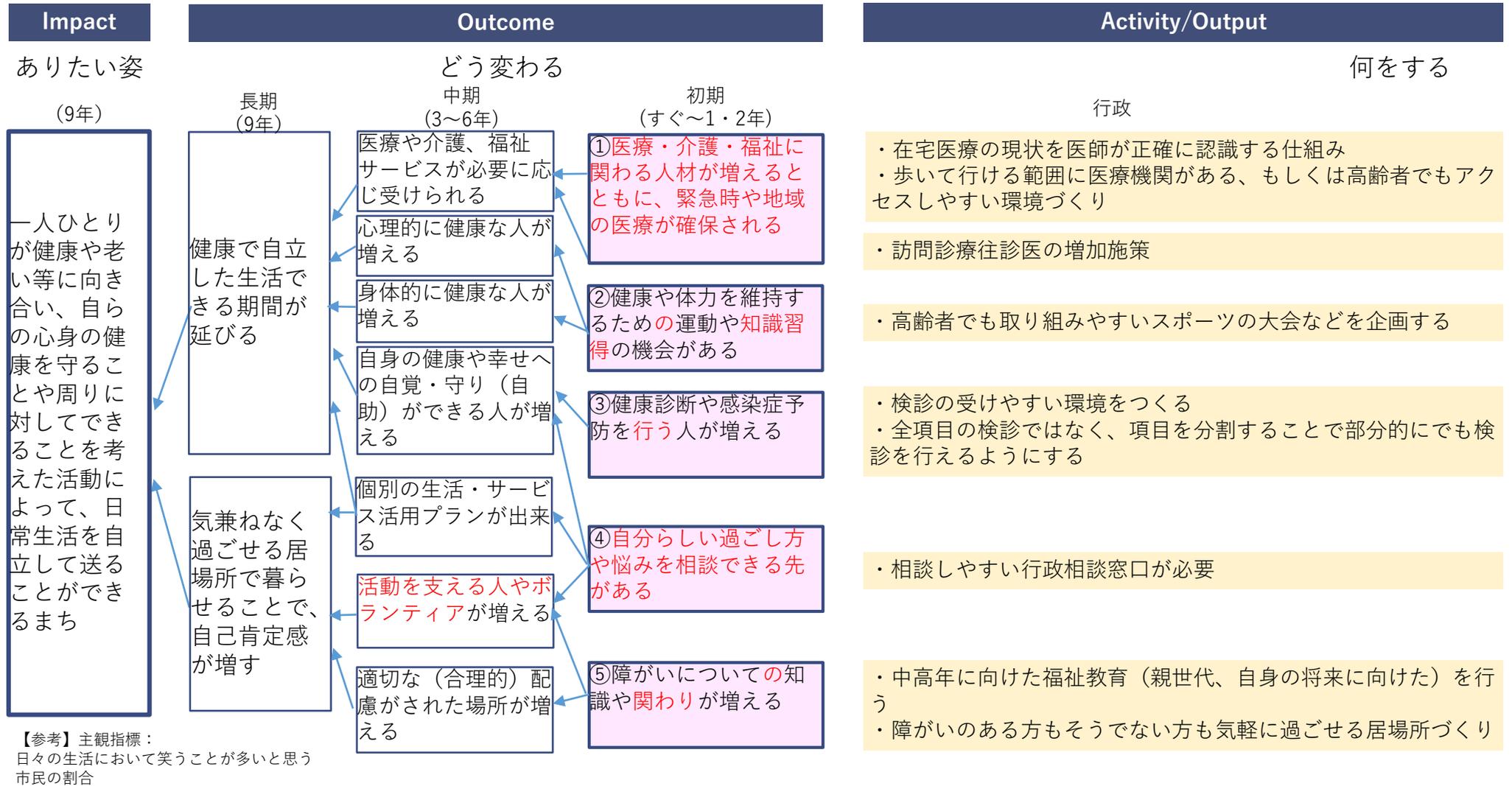


## 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見

- ・区長、CSW、支所、公民館、民生委員等の各所の要の人たち同士の話し合いの場づくり
- ・公民館での地域づくり講座に参加する
- ・自治会活動、民生委員等への理解を深める
- ・NPO、ボランティア団体が活動する
- ・地域で解決できそうなことを考えるマインドの醸成
- ・自治会等での地域の福祉課題に関心をもてる場づくり（福祉の優先順位をあげる）



# 分野⑧ 医療・介護・保健・福祉（公的サービス）

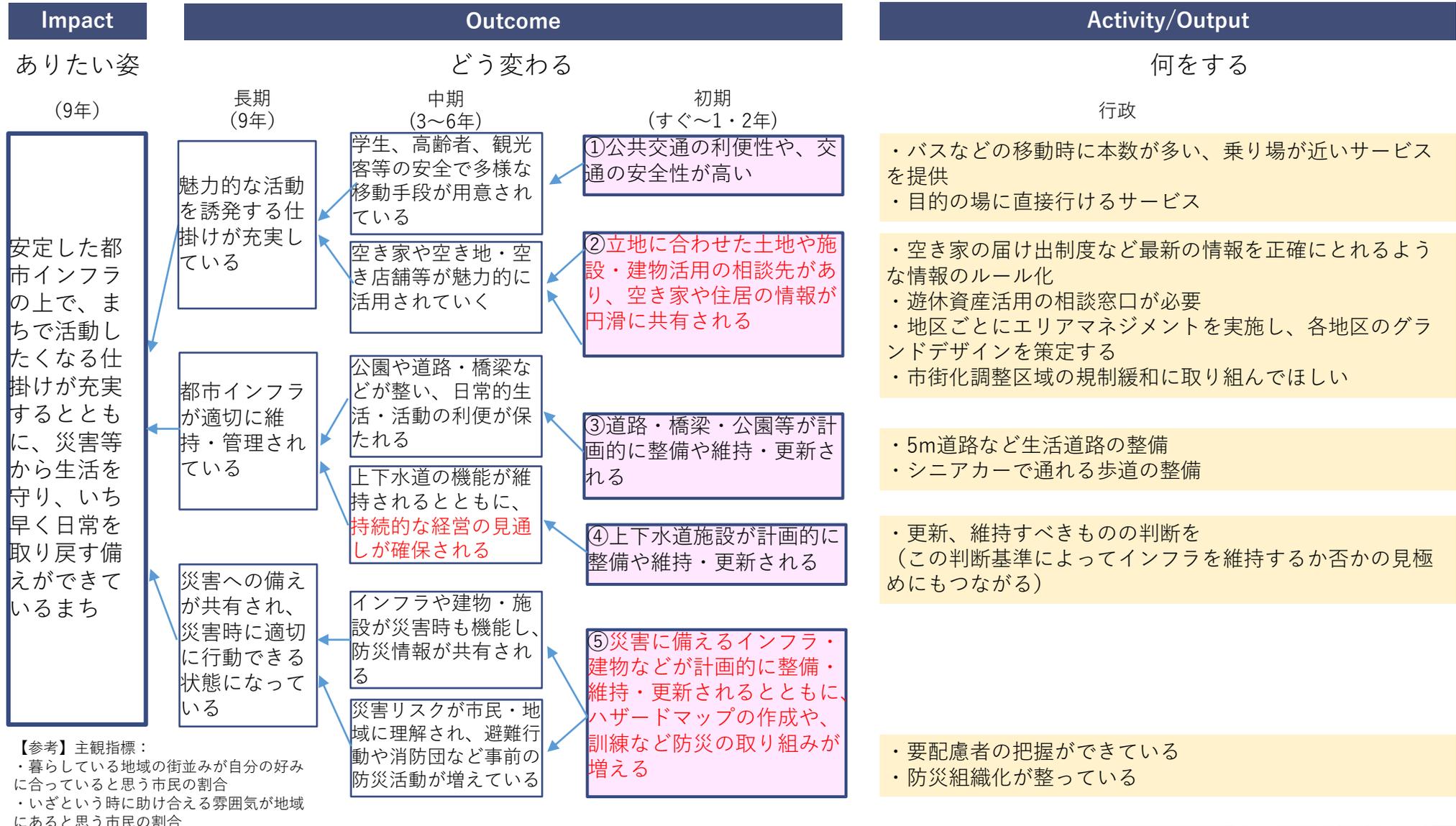


## 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見

- 潜在的な活動ニーズを持つ人が行動を起こすきっかけになる方法づくり
- 一緒に動ける仲間づくり
- 健康維持のためラジオ体操、モルック、ヒップホップダンス、eスポーツ、健康マージャンなど
- 検診もできる、市民の集える場を官民共同で作る
- ご近所同士のきずなや他人への関心を持つ
- 自分がどう過ごしていきたいか考える場所がある
- 人の役に立てる場所がある
- 地域プライベートナースをつくる



# 分野⑨ 防災・インフラ・まちづくり



【参考】主観指標：  
 ・暮らしている地域の街並みが自分の好みに合っていると思う市民の割合  
 ・いざという時に助け合える雰囲気がある地域にあると思う市民の割合

## 市民・企業・関係団体等との協働・共創について出た意見

- 公共交通の時刻、乗り継ぎ情報が分かりやすい方法で提供される
- 空き家片付け隊の組織をつくる
- 空き家活用のプレイヤーが多いという塩尻の特徴を生かす
- コーディネーターに定年以降の人材を活用
- 土地情報を持っている土業との連携を行う
- 地域のきずなが深まることでご近所さんの状況が把握できる
- 地元の消防団が活発になる



第六次総合計画 政策・施策体系（令和5年8月時点）

都市像	基本戦略	戦略分野	ありたい姿	第1期(R6~R8)中期戦略 施策	
多彩な暮らし、叶えるまち	A 未来共育	1 パートナーシップ・子育て	一人ひとりや家族の多様性についての理解のもと、家庭環境によらず子どもと家族が応援され、安心して暮らせるまち	1-1	子どもを持ちたいときや乳幼児期に必要なことを知り、発育・発達の支援を受けられる
				1-2	出会うや家族の形を知る機会がある
				1-3	子育て中に家事・育児などの生活における支援を受けられる
				1-4	ライフスタイルに合う預け先があることで、家庭で子どもと過ごす時間がより充実できる
				1-5	子ども・家庭へのきめ細かな相談・支援がある
		2 学校教育・学びの環境	子どもたちがワクワクする学びを自ら発見できるとともに、友達や関わる人たちと共感でき、「塩尻に帰ってきたい」と思う体験ができるまち	2-1	「考える」「対話する」「共感する」「触れる」「活用する」学びの体験ができる
				2-2	企業との連携による働くと学びの接続や、保護者、学校外での連携による地域全体の協力がある
				2-3	心身の成長を支える安全安心な学校環境がある
				2-4	学校外でも遊び、学び、生活の場などの「居場所」がある
	2-5			きめ細やかな支援による平等な学習機会が提供される	
	3 伝統・文化芸術・スポーツ・生涯学習	一人ひとりが日常を離れた活動を通じ、自身と次世代の笑顔溢れる豊かな生活をつくり、このことが新たなつながりを生んでいるまち	3-1	行事や文化活動で、新たな発見や刺激が得られる機会がある	
			3-2	文化芸術に触れ、活動する機会がある	
			3-3	「読む」を通じ新たな知識に触れ、探索・体験する機会がある	
			3-4	スポーツ・運動に触れ、参加する・見る・支える場所・機会が広がる	
			3-5	文化財などが知られ、保存されるとともに、他分野と横断的につながり、相互に知る機会が得られる	
	B 共創循環	4 地域経済・産業・観光・就労	塩尻に魅力と価値を見出す人たちがつながり、喜びと誇りを持ちながら働き、多様で付加価値の高い事業・商品・サービスを支えているまち	4-1	働くを通じて繋がりができ、学び、成長・チャレンジする機会がある
				4-2	天候等リスクや基盤施設の負担を抑えることができるとともに、新たな就農者や体験者が住まいや機材等を確保できる
				4-3	経営・設備投資・立地について相談でき、資金・資本確保につながる
				4-4	駅前や業務地・商業地などを起点に、サービスや人の集まりや流れが増える
				4-5	体験・価値が発信され、交流人口とのコミュニケーションが増える
				4-6	ワイン、木曾漆器の特徴や魅力の共通認識が出来ている
		5 環境・気候	生活や経済活動で、エネルギーをはじめ調達可能な未活用資源が生かされ始め、生活の充実や楽しみになっているまち	5-1	農村・里山の管理が行き届く
				5-2	森林の整備・管理、目にする緑や景観、自然公園の保全が進む
				5-3	再生可能エネルギーのメリットが理解され、環境に配慮した行動のための資金・資本が確保できる
	6 協働参画・連携・行政運営	市民と市役所がともに「自分事」で始める取り組みが、多様な人材や組織をひきつけ、共創が加速しているまち	5-4	環境についての知識が増え、環境負荷が見える化されたり、活動を楽しめる仕組みがあることで一歩アクションに踏み出している	
			6-1	活動している人や組織を知る・知り合う機会があることで、自ら行動を始めるきっかけとなったり、活動を続ける支援や仲間の手助けがある	
			6-2	住みよさや市の情報が市民にわかりやすく伝わると同時に、デジタル活用が進みながらも、取り残されない手助けがある	
6-3			職員が、困りごとや意見を聞き、繋がり・繋げる行動を重視している		
C 安心共生	7 地域社会・支え合い（共助・互助）	ゆるやかなつながりと、感謝が循環するお互い様文化で暮らしを支え合い、困りごとの解決に寄り添えるまち	6-4	地域への関心ある人や、塩尻に関わりある人へ欲しい情報が届く仕組みにより、新しい技術や世代を超えた人と出会う機会が増える	
			7-1	身近な生活の中で、異なる世代などと知り合う機会がある	
			7-2	困っている人や「助けて」の声を拾える相談窓口や通報・連絡先などが共有される	
			7-3	共通の困りごとや無理なく協力したい人や団体が共有される	
	8 医療・介護・保健・福祉（公的サービス）	一人ひとりが健康や老い等に向き合い、自らの心身の健康を守ることや周りに対してできることを考えた活動によって、日常生活を自立して送ることができるまち	7-4	話し合いの場ができることで、活動に参加・協力する人が増える	
			8-1	医療・介護・福祉に関わる人材が増えるとともに、緊急時や地域の医療が確保される	
			8-2	健康や体力を維持するための運動や知識習得の機会がある	
			8-3	健康診断や感染症予防を行う人が増える	
			8-4	自分らしい過ごし方や悩みを相談できる先がある	
	9 まちづくり・防災・インフラ	安定した都市インフラの上で、まちで活動したくなる仕掛けが充実するとともに、災害等から生活を守り、いち早く日常を取り戻す備えができていくまち	8-5	障がいについての知識や関わりが増える	
			9-1	公共交通の利便性や、交通の安全性が高い	
			9-2	立地に合わせた土地や施設・建物活用の相談先があり、空き家や住居の情報が円滑に共有される	
			9-3	道路・橋梁・公園等が計画的に整備や維持・更新される	
			9-4	上下水道施設が計画的に整備や維持・更新される	
			9-5	災害に備えるインフラ・建物などが計画的に整備・維持・更新されるとともに、ハザードマップの作成や、訓練など防災の取り組みが増える	

中期戦略施策－想定される事務事業 一覧 <基本戦略A>

※事務事業は現時点における想定であり、今後の3カ年の実施計画及び令和6年度予算編成にて定まっています。

基本戦略 A 未来共育			
戦略分野1 (パートナーシップ・子育て)			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
1-1	母子健診事業	ソフト	健康づくり課
	母子相談支援事業	ソフト	健康づくり課
	未熟児養育医療給付事業	ソフト	健康づくり課
	出産・子育て安心ネットワーク事業	ソフト	健康づくり課
	天使のゆりかご支援事業	ソフト	健康づくり課
1-2	(新規) 出産・子育て応援給付金事業 (伴走型子育て支援)	ソフト	健康づくり課
	(検討) 少子化対策・若者支援	ソフト	企画課
	(検討) 結婚支援	ソフト	秘書広報課
1-3	男女共同参画事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	(検討) パートナーシップ推進	ソフト	社会教育スポーツ課
	子育て支援センター事業	ソフト	こども課
1-4	ファミリーサポートセンター事業	ソフト	こども課
	こども広場事業	ソフト	こども課
	保育所運営費	ソフト	こども課
	給食運営費	ソフト	こども課
	育児支援推進事業	ソフト	こども課
	民間保育所支援事業	ソフト	こども課
	保育補助員設置事業	ソフト	こども課
	にぎやか家庭応援事業	ソフト	こども課
	私立幼稚園支援補助金	ソフト	こども課
	日の出保育園増築事業	ハード	こども課
1-5	保育園大規模修繕事業	ハード	こども課
	(検討) 保育無償化拡大・家庭保育支援	ソフト	こども課
	福祉医療費給付金事業	ソフト	福祉課
	元気っ子応援事業	ソフト	家庭支援課
	ひとり親家庭福祉推進事業	ソフト	家庭支援課
	児童扶養手当支給事業	ソフト	家庭支援課
	家庭支援推進事業	ソフト	家庭支援課
	こどもの未来応援事業	ソフト	家庭支援課
	若者相談事業	ソフト	家庭支援課

基本戦略 A 未来共育			
戦略分野2 (学校教育・学びの環境)			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
2-1	小学校英語活動サポート事業	ソフト	教育総務課
	教育センター情報教育推進費	ソフト	教育総務課
	情報教育推進費 (小中学校)	ソフト	教育総務課
	教育振興諸経費 (小中学校)	ソフト	教育総務課
	G I G Aスクール推進事業 (小中学校)	ソフト	教育総務課
2-2	地域連携教育推進事業	ソフト	教育総務課
	特色ある教育活動事業 (小中学校)	ソフト	教育総務課
	給食運営事業諸経費 (小中学校)	ソフト	教育総務課
2-3	学校給食レシビ公開事業	ソフト	教育総務課
	トイレ改修事業 (小学校)	ハード	教育総務課
	長寿命化改良事業 (小中学校)	ハード	教育総務課
	貯水設備改善事業 (小中学校)	ハード	教育総務課
	給食付帯設備等改修事業 (小中学校)	ハード	教育総務課
	照明設備LED化事業 (小中学校)	ハード	教育総務課
2-4	消防設備等改善事業 (小中学校)	ハード	教育総務課
	青少年育成事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	児童館・児童クラブ運営費	ソフト	教育総務課
	放課後キッズクラブ運営費	ソフト	教育総務課
2-5	児童館大規模修繕事業	ハード	教育総務課
	部活動地域移行推進事業	ソフト	教育総務課
	教育相談研究事業	ソフト	教育総務課
	奨学資金貸与事業	ソフト	教育総務課
	教育振興扶助費 (小中学校)	ソフト	教育総務課
	高等学校等振興事業	ソフト	教育総務課
	まなびサポート事業	ソフト	家庭支援課

基本戦略 A 未来共育			
戦略分野3 (伝統・文化芸術・スポーツ・生涯学習)			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
3-1	生涯学習支援事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	公民館事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	公民館分館施設整備事業	ハード	社会教育スポーツ課
	総合文化センター管理事業 (施設改修)	ハード	社会教育スポーツ課
3-2	全国短歌フォーラム事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	芸術文化事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	文化会館改修事業	ハード	社会教育スポーツ課
3-3	図書館サービス基盤整備事業	ソフト	図書館
	本の寺子屋推進事業	ソフト	図書館
	市民読書活動推進事業	ソフト	図書館
	図書館事業諸経費	ソフト	図書館
3-4	市民スポーツ振興事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	競技力向上事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	体育施設管理運営事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	総合体育館運営事業	ソフト	社会教育スポーツ課
	健康スポーツ推進事業	ソフト	社会教育スポーツ課
3-5	体育施設整備事業	ハード	社会教育スポーツ課
	重伝建整備事業	ハード	文化財課
	楯川地区文化施設運営事業	ソフト	文化財課
	短歌館運営事業	ソフト	文化財課
	自然博物館運営事業	ソフト	文化財課
	文化財管理事業	ソフト	文化財課
	平出遺跡公園事業	ソフト	平出博物館
	埋蔵文化財保護事業	ソフト	平出博物館
	平出博物館運営事業	ソフト	平出博物館
	新平出博物館整備事業	ハード	平出博物館
本洗馬歴史の里運営事業	ソフト	平出博物館	
古田晁記念館諸経費 (施設改修)	ハード	図書館	

中期戦略施策－想定される事務事業 一覧 <基本戦略B>

※事務事業は現時点における想定であり、今後の3か年の実施計画及び令和6年度予算編成にて定まっています。

基本戦略 B 共創循環			
戦略分野4 (地域経済・産業・観光・就労)			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
4-1	シビックイノベーション推進事業	ソフト	先端産業振興室
	塩尻型テレワークモデル確立・展開事業	ソフト	先端産業振興室
	創業支援事業	ソフト	産業政策課
	UIIターン促進事業 (IT事業者居住補助)	ソフト	産業政策課
	UIIターン促進事業 (UII補助、奨学金)	ソフト	産業政策課
4-2	雇用対策事業 (HW、就労定着負担金)	ソフト	産業政策課
	雇用対策事業 (人材確保支援事業)	ソフト	産業政策課
	有害鳥獣駆除対策事業	ソフト	農林課
	農業経営体育成支援事業	ソフト	農林課
	ぶどうの郷づくり等推進事業	ソフト	農林課
	園芸産地基盤強化等促進事業	ソフト	農林課
	土地改良事業	ハード	農林課
	国営県営農業農村基盤整備事業負担金事業	ハード	農林課
	土地改良施設維持管理適正化事業	ハード	農林課
	ため池耐震化事業	ハード	農林課
4-3	地域企業経営革新プロジェクト推進事業	ソフト	産業政策課
	中小企業融資あっせん事業	ソフト	産業政策課
	商工団体活動支援事業	ソフト	産業政策課
	企業立地推進事業	ソフト	産業政策課
	野村桔梗ヶ原土地区画整理事業	ハード	都市計画課
4-4	地域DX推進事業	ソフト	先端産業振興室
	商業地活性化事業	ソフト	産業政策課
	商業地活性化事業 (大門駐車場設備改修)	ハード	産業政策課
	ウイングロード管理事業 (ソフト事業)	ソフト	都市計画課
4-5	ウイングロード管理事業 (ハード事業)	ハード	都市計画課
	観光振興事業	ソフト	観光課
4-6	広域観光推進事業	ソフト	観光課
	観光施設整備事業	ソフト	観光課
	フイン産業振興事業	ソフト	産業政策課
	木曾漆器振興事業	ソフト	産業政策課
	木曾漆器振興事業 (施設改修)	ハード	産業政策課
	農業再生推進事業	ソフト	農林課

基本戦略 B 共創循環			
戦略分野5 (環境・気候)			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
5-1	農業公社運営事業	ソフト	農林課
	農作物自給率向上事業	ソフト	農林課
	土地改良事業 (多面的機能支払交付金)	ソフト	農林課
	中山間地域等直接支払事業	ソフト	農林課
	農地流動化促進事業	ソフト	農業委員会事務局
5-2	自然環境保全事業	ソフト	生活環境課
	森林再生林業振興事業	ソフト	農林課
	治山林道事業	ハード	農林課
	林業被害対策事業	ソフト	農林課
5-3	森林活用推進事業	ソフト	農林課
	ゼロカーボン推進事業	ソフト	生活環境課
	環境管理システム推進事業	ソフト	生活環境課
	(仮)省エネルギー投資促進事業	ソフト	生活環境課・産業政策課
	木質バイオマス地域循環システム形成事業	ソフト	農林課
5-4	環境教育推進事業	ソフト	生活環境課
	資源リサイクル推進事業	ソフト	生活環境課
	県産木材住宅普及促進事業	ソフト	建築住宅課

基本戦略 B 共創循環			
戦略分野6 (行政運営・協働参画・連繋)			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
6-1	協働のまちづくり推進事業	ソフト	市民交流センター
	市民交流センター交流企画事業	ソフト	市民交流センター
	市民交流センター管理諸経費 (施設改修)	ハード	市民交流センター
6-2	定住促進事業	ソフト	秘書広報課
	広報広聴事業 (広報)	ソフト	秘書広報課
	広報広聴事業 (広聴活動)	ソフト	秘書広報課
	住民情報等電算システム管理事業	ソフト	デジタル戦略課
6-3	行政DX推進事業	ソフト	デジタル戦略課
	地域産品ブランド化事業 (内部コミュニケーション)	ソフト	観光課
	法制執務費	ソフト	総務人事課
	人材育成事業	ソフト	総務人事課
	財産管理事務諸経費	ソフト	公マネ課
6-4	行政評価・改革推進事業	ソフト	企画課
	統計調査諸経費	ソフト	企画課
	新規事業開発プロセス構築事業	ソフト	企画課
	庁内DX推進事業	ソフト	デジタル戦略課
	ふるさと寄附金事業	ソフト	秘書広報課
	シティブロモーション事業 (外部)	ソフト	秘書広報課
	シビックイノベーション推進事業 (関係人口創出事業)	ソフト	先端産業振興室
地域産品ブランド化事業 (外部コミュニケーション)	ソフト	観光課	

中期戦略施策－想定される事務事業 一覧 <基本戦略C>

※事務事業は現時点における想定であり、今後の3カ年の実施計画及び令和6年度予算編成にて定まっています。

基本戦略 C 安心共生			
戦略分野7 (地域社会・支え合い)			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
7-1	ふれあいセンター洗馬運営費	ソフト	福祉課
	ふれあいセンター広丘運営費	ソフト	福祉課
	ふれあいセンター東部運営費	ソフト	福祉課
7-2	(仮) 民生児童委員等活動支援	ソフト	福祉課
	(仮) C S W委託	ソフト	福祉課
	地域福祉推進事業	ソフト	福祉課
	生活困窮者自立支援事業	ソフト	福祉課
7-3	(仮) 公民館連繋	ソフト	地域づくり課
	(仮) 社会福祉協議会連携	ソフト	地域づくり課
	(仮) 市民活動団体連携	ソフト	地域づくり課
	生活支援事業(地域包括ケアシステム推進事業)	ソフト	長寿課
7-4	地域活性化プラットフォーム事業	ソフト	地域づくり課
	コミュニティ活動支援事業	ソフト	地域づくり課
	(仮) 自治会負担軽減事業	ソフト	地域づくり課

基本戦略 C 安心共生			
戦略分野8 (医療・介護・保健・福祉(公助))			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
8-1	高齢者等生活支援事業	ソフト	長寿課
	介護人材確保促進事業(介護特会)	ソフト	長寿課
	地域医療推進事業	ソフト	健康づくり課
	医学生奨学資金貸付	ソフト	教育総務課
8-2	介護予防・日常生活支援総合事業(介護特会)	ソフト	長寿課
	食育推進事業	ソフト	健康づくり課
	健康づくり支援事業	ソフト	健康づくり課
	生活習慣病予防・重症化予防事業	ソフト	健康づくり課
	予防対策事務諸経費	ソフト	健康づくり課
8-3	特定健康診査等事務諸経費(国保特会)	ソフト	健康づくり課
	後期高齢者等保健対策事業	ソフト	健康づくり課
	歯科保健事業	ソフト	健康づくり課
	健康増進事業	ソフト	健康づくり課
	感染症予防等対策費	ソフト	健康づくり課
8-4	家庭介護者支援事業	ソフト	長寿課
	認知症総合支援事業(介護特会)	ソフト	長寿課
	精神保健事業	ソフト	健康づくり課
8-5	地域生活支援事業	ソフト	福祉課
	障がい者生活支援事業	ソフト	福祉課

基本戦略 C 安心共生			
戦略分野9 (防災・インフラ・まちづくり)			
施策	想定される事務事業名	種別	主管課名
9-1	塩尻型MaaS構築事業	ソフト	先端産業振興室
	交通安全施設整備事業	ハード	建設課
	輸送対策事業	ソフト	都市計画課
	交通安全対策事業諸経費	ソフト	都市計画課
9-2	都市計画総務事務諸経費(地区計画策定)	ソフト	都市計画課
	都市緑化推進事業	ソフト	都市計画課
	空き家対策事業	ソフト	建築住宅課
	市営住宅管理維持補修費	ハード	建築住宅課
	廃棄物等収集運搬処理事業	ソフト	生活環境課
9-3	斎場施設維持整備費	ハード	生活環境課
	霊園管理諸経費	ハード	生活環境課
	除雪対策事業	ソフト	建設課
	道路等維持事業(排水路整備)	ハード	建設課
	道路等維持事業(ソフト事業)	ソフト	建設課
	道路等維持事業(道路維持)	ハード	建設課
	道路等維持事業(舗装修繕)	ハード	建設課
	道路施設長寿命化改修事業	ハード	建設課
	歩道整備事業	ハード	建設課
	幹線道路整備事業	ハード	建設課
	公園等管理諸経費	ソフト	都市計画課
	公園施設長寿命化改修事業	ハード	都市計画課
	小坂田公園再整備事業	ハード	都市計画課
都市計画道路整備事業	ハード	都市計画課	
9-4	上西条浄水場再構築事業	ハード	上水道課
	浄水施設整備事業	ハード	上水道課
	配水施設整備事業	ハード	上水道課
	水道料金等徴収業務委託事業	ソフト	上水道課
9-5	下水道施設耐震化等推進事業	ハード	下水道課
	下水道汚水管路整備事業	ハード	下水道課
	農業集落排水統合事業	ハード	下水道課
	防災防犯諸経費	ソフト	危機管理課
	防災施設・設備等整備事業(ソフト事業)	ソフト	危機管理課
	防災施設・設備等整備事業(ハード事業)	ハード	危機管理課
	広域消防負担金	ソフト	危機管理課
	消防団諸経費	ソフト	危機管理課
	消防施設整備費(ソフト事業)	ソフト	危機管理課
消防施設整備費(ハード事業)	ハード	危機管理課	
耐震対策等事業	ソフト	建築住宅課	